

8. Referências Bibliográficas

AGÊNCIA NACIONAL DE PETRÓLEO. **Anuário Estatístico Brasileiro do Petróleo e Gás Natural 2002**. Ministério de Minas e Energia, ANP. Rio de Janeiro, 2002

ALMEIDA, E.; ARAÚJO, L.; PERTUSIER, R. Perspectivas para o Setor de Exploração e Produção - **Boletim Petróleo e Gás Brasil** – IE/UFRJ-, pag. 06-08 janeiro de 2003.

BALLOU, R H. **Logística Empresarial**: transporte, movimentação de materiais e distribuição física, São Paulo: Atlas 1993.

_____. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**: Planejamento, Organização e Logística Empresarial. São Paulo, Editora Bookman, 2001.

BORNIA, A. C. **Mensuração das Perdas dos Processos produtivos**: Uma abordagem metodológica de controle interno. 1995. Tese de doutorado, Florianópolis, 1995

BOWERSOX D.J.; CLOSS D.J. **Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process**. McGraw-Hill Companies, Inc., 1996. Extraído de <http://www.clm1.org/> em julho de 2003.

BOWERSOX D.J.; CLOSS D.J. **Logistical Management**: The Integrated Supply Chain Process. McGraw-Hill Companies, Inc., 1996.

BRAMEL, JULIEN e SIMCHI-LEVI, D - **The Logic of Logistics**. Springer Series in operations research , New York, 1997.

BRECCIA, H. Aperfeiçoamento dos Custos na Logística Integrada. **Revista Movimentação e Armazenagem** - Pág. 46-48, Jan/Fev, 1997.

CHRISTOPHER, M. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. Estratégias para Redução de Custos e Melhoria dos Serviços. Ed. Pioneira, São Paulo - 1997.

COOPER, MARTHA C.; LAMBERT, DOUGLAS M.; PAGH, JANUS D. - Supply Chain Management: More Than a New Name for Logistics - **The International Journal of Logistics Management**, Vol. 8, No. 1- pp 01-14, 1997.

CORDEIRO, R. **Revista Brasil Energia** , no 268, pág. 36-38. março 2003

FERREIRA, A.H. **Dicionário da Língua Portuguesa** Editora Nova Fronteira Rio de Janeiro, 1998

FREIRES, F. G. M. – **Proposta de Um Modelo de Gestão dos Custos da Cadeia de Suprimentos**. 2000. Dissertação de Mestrado, Florianópolis, 2000.

GARCIA, H. NASCENTES, A. **Dicionário Contemporâneo da Língua Portuguesa Caldas Aulete** , Rio de Janeiro, ed Delta 1997

HARMON, R. **Reinventando a Distribuição**: logística de distribuição classe mundial. Ed. Campus, Rio de Janeiro - 1994.

HENDRIKSEN, E.. **Accounting Theory**. Homewood: Irwin, 1977.

IUDÍCIBUS, S. **Teoria da Contabilidade**. 3a Ed. São Paulo: Atlas, 1993.

JONG N.; KLEINER, J; BRAIN, H. – How to Implement Activity-based Costing – **Logistics Information Management** – Vol 10, number 2. pp 68-72 – 1997.

KAPLAN, R. S.; R. COOPER **Custo e Desempenho**, Editora Futura, São Paulo, 1998.

_____.;_____ **The Design of Cost Management Systems: Text and Cases**. New Jersey: Prentice Hall, 1999.

_____. In Defense of Activity-Based Costing Management. **Management Accounting**, pp 58-63, 1992.

LA LONDE, B. J.; e ZINSZER, P H. **Customer Service: Meaning and Management**. Chicago: Council of Physical Distribution Management, 1976, p. 281

_____;GINTER, J. **Activity Based Costing Best Practices**. The Supply Chain Management Research Group. The Ohio State University, 1996.

LEE H.L.; BILLINGTON C. The Evolution of Supply-Chain-Management Models and Practice at Hewlett-Packard. **Interfaces**. Vol. 25, No. 25, pp.42-63 , 1995.

LEWIS R. “Activity-Based Costing or Marketing.” **Management Accounting** vol 72 pp.33, 1991

LIMA, M. **Custos Logísticos – Uma Visão Gerencial**. Centro de Estudos em Logística – COPPEAD – UFRJ, 1998.

_____. **Os Custos de Armazenagem na Logística Moderna**. Centro de Estudos em Logística – COPPEAD – UFRJ, 2000.

MAGALHÃES, H, **Jornal Valor Econômico** – 09.04.2003 – Pág. B5 – Empresas/Indústria.

NAKAGAWA, M. **ABC: Custeio Baseado em Atividades**. 2a Ed. São Paulo: Atlas: 2001.

NOVAES, A. Método de Custeio ABC na Distribuição Física de Produtos, **Revista Transporte**, 1999.

_____. ALVARENGA, A.C. **Logística Aplicada: Suprimento e Distribuição Física**. 2ª edição Editora Pioneira – SP, 1994

PIRES S.R.I. Gestão da Cadeia de Suprimento e o Modelo de Consórcio Modular, **Revista de Administração**, Vol 33, No. 3, pp. 5-15, 1998.

PIRTILLÄ, T.; HAUTANIEMI, P. Activity-based Costing and Logistics Management – **International Journal of Production Economics**. Vol. 4, pp 327 a 333, 1995.

PIZZOLATO, N. **Custos em Logística**. Notas de Aula do Mestrado em Logística - Pontifícia Universidade Católica, Rio de Janeiro, 2002.

POHLEN, T.; LA LONDE, B. Implementing Activity-Based Costing (ABC) in Logistics – **Journal of Business Logistics**, Vol. 15, no 2, 1994.

_____.;_____, **Survey of Activity-Based Costing applications whitin Business Logistics** – Supply Chain Management Research Group – The Ohio State University, 1998.

PORTER, M. **Vantagem Competitiva**,: Criando e Sustentando um Desempenho Superior, Rio de Janeiro, Ed. Campus, 1992.

SCAVARDA, F. **Logística Integrada e Tecnologia da Informação**. Notas de Aula do Mestrado em Logística - Pontifícia Universidade Católica, Rio de Janeiro, 2001

SLACK N.; CHAMBERS S.; HARLAND C.; HARRISON A.; JOHNSTON R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas. 1997

STOCK, J.; LAMBERT, D. Strategic Logistics Management – **OAK Brook, III**: Richard D. Irwin, 1987, p. 575.

WebSite da ANP - <http://www.anp.gov.br>

WOOD, T., ZUFFO, P. Supply Chain Management. **Revista Administração de Empresas**, vol 38 no 3 pp 55-63 jul/set 1998.

Glossário

ANP: A Agência Nacional do Petróleo (ANP) é uma autarquia integrante da Administração Pública Federal, vinculada ao Ministério de Minas e Energia. Tem por finalidade promover a regulação, a contratação e a fiscalização das atividades econômicas integrantes da indústria do petróleo, de acordo com o estabelecido na Lei nº 9.478, de 06/08/97, regulamentada pelo Decreto nº 2.455, de 14/01/98, nas diretrizes emanadas do Conselho Nacional de Política Energética (CNPE) e em conformidade com os interesses do País.

Bloco Exploratório: parte de uma bacia sedimentar, formada por um prisma vertical de profundidade indeterminada, com superfície poligonal definida pelas coordenadas geográficas de seus vértices, onde são desenvolvidas atividades de exploração ou produção de petróleo e gás natural.

Concessão: contrato administrativo mediante o qual a ANP outorga a empresas que atendam aos requisitos técnicos, econômicos e jurídicos por ela estabelecidos, o exercício das atividades de exploração e produção de petróleo e gás natural em território nacional.

Concessionário: empresa constituída sob as leis brasileiras, com sede e administração no Brasil, com a qual a ANP celebra contrato de concessão para exploração e produção de petróleo ou gás natural em bacia sedimentar localizada no território nacional.

Contêiner: Embalagem para transporte, a longa distância, de variadas mercadorias. Do inglês, “contêiner”.

Desenvolvimento: conjunto de operações e investimentos destinados a viabilizar as atividades de produção de um campo de petróleo ou gás natural.

EDI (Electronic Data Interchange) –Troca eletrônica de Dados. Processo pelo qual as empresas trocam informações de forma automática utilizando arquivos eletrônicos.

Exploração ou Pesquisa: conjunto de operações ou atividades destinadas a avaliar áreas, objetivando a descoberta e a identificação de jazidas de petróleo ou gás natural.

Indústria de Petróleo: conjunto de atividades econômicas relacionadas com a exploração, desenvolvimento, produção, refino, processamento, transporte, importação e exportação de petróleo, gás natural, outros hidrocarbonetos fluidos e seus derivados.

Lama de Perfuração: mistura especial contendo argila, água e produtos químicos que é injetada no poço de perfuração por meio de bombas e matem a pressão ideal para que as paredes do poço não desmoronem. Serve, também, para lubrificar a broca de perfuração e deter o petróleo, em caso de descoberta.

Lâmina D'água: distância entre a superfície e o fundo do mar.

Lei nº 9.478, de 06/08/97: dispõe sobre a política energética nacional, as atividades relativas ao monopólio do petróleo, institui o Conselho Nacional de Política Energética e a Agência Nacional do Petróleo.

Licitação de Blocos: processo competitivo com regras estabelecidas em edital, através do qual empresas previamente habilitadas disputam direitos de exploração e produção de petróleo e gás natural em áreas pré-definidas (blocos).

Offshore: localizado ou operado no mar.

Onshore: localizado ou operado em terra.

OPEP (Organização dos Países Exportadores de Petróleo): organização multinacional estabelecida em 1960, com a função de coordenar as políticas de petróleo dos países-membros. É formada pelos seguintes países-membros: Argélia, Líbia, Nigéria, Indonésia, Irã, Iraque, Kuwait, Catar, Arábia Saudita, Emirados Árabes Unidos e Venezuela.

Petróleo: todo e qualquer hidrocarboneto líquido em seu estado natural, a exemplo do óleo cru e condensado. todo e qualquer hidrocarboneto líquido em seu estado natural, a exemplo do óleo cru e condensado.

Produção: conjunto de operações coordenadas de extração de petróleo ou gás natural de uma jazida e de preparo de sua movimentação, nos termos definidos no inciso XVI do art. 6º da Lei n.º 9.478/97, ou, ainda, volume de petróleo ou gás natural extraído durante a produção, conforme se depreenda do texto, em cada caso.

Reservas: recursos descobertos de petróleo e gás natural comercialmente recuperáveis a partir de uma determinada data.

Reservas Desenvolvidas: reservas de petróleo e gás natural que podem ser recuperadas através de poços existentes e quando todos os equipamentos necessários à produção já se encontram instalados.

Reservas Possíveis: reservas de petróleo e gás natural cuja análise dos dados geológicos e de engenharia indica uma maior incerteza na sua recuperação quando comparada com a estimativa de reservas prováveis.

Reservas Provadas: reservas de petróleo e gás natural que, com base na análise de dados geológicos e de engenharia, se estima recuperar comercialmente de reservatórios descobertos e avaliados, com elevado grau de certeza, e cuja estimativa considere as condições econômicas vigentes, os métodos operacionais usualmente viáveis e os regulamentos instituídos pelas legislações petrolífera e tributária brasileiras.

Reservas Prováveis: reservas de petróleo e gás natural cuja análise dos dados geológicos e de engenharia indica uma maior incerteza na sua recuperação quando comparada com a estimativa de reservas provadas.

Reservas Totais: soma das reservas provadas, prováveis e possíveis.

Rodada de Licitações: são assim chamadas as diversas licitações de âmbito internacional efetuadas pela ANP, destinadas à outorga, aos respectivos licitantes vencedores, de concessões para exploração e produção de petróleo e gás natural.

Rodada Zero: designa a assinatura, entre a ANP e a Petrobras, nos termos do artigo 34 da Lei do Petróleo, na data de 06 de agosto de 1998, de 397 contratos de concessão de blocos que já se encontravam em fase de exploração, desenvolvimento ou produção pela estatal, na data da promulgação da Lei do Petróleo.

Sísmica ou Levantamento Sísmico: é o método utilizado para levantar informações sobre as estruturas e características do solo com o intuito de mapear campos petrolíferos. Antes de qualquer perfuração, o levantamento sísmico é a única maneira de colher informações detalhadas do subsolo.

Sistema R/3: Software de gestão empresarial criado pela empresa alemã SAP.

Upstream: Atividades da indústria de petróleo que ocorrem a montante da refinaria.

Anexo 1

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0124968/CA

		Recebimento da Manutenção	Estoque de Vazios	Transferênci Estoque Vazio	Enchimento	ncias do Estoque Cheio	Expedição	Transferência da Expedição	Recebimento à Granel	Recebimento de Contêiner Cheio	Transporte da Manutenção	
Recurso Utilizado												
Área Alocada												
	Estoque de Vazios		4/10									
	Enchimento				5/10							
	Estoque de Cheios					4/10						
	Área de Expedição						5/10					
Equipamentos												
	Veículo (Caminhão)											4/10
	Empilhadeira 04 ton			4/10	4/10	4/10						
	Empilhadeira 07 ton			5/10	4/10	5/10		4/10				
	Empilhadeira 10 ton				4/10	4/10		5/10				
Mão-de-Obra												
	Operadores	4/10			4/10		4/10		4/10	4/10		
	Encarregados	4/10			4/10		4/10		4/10	4/10		
	Supervisor	4/10			4/10		4/10		4/10	4/10		
Custo dos Recursos												
Inspeção e Manutenção												
Área Alocada												
	Estoque de Vazios	0	7.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Enchimento	0	0	0	875	0	0	0	0	0	0	0
	Estoque de Cheios	0	0	0	0	0	5.600	0	0	0	0	0
	Área de Expedição	0	0	0	0	0	0	875	0	0	0	0
Equipamentos												
	Veículo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.000
	Empilhadeira 04 ton	0	0	16.800	0	4.800	0	2.400	0	0	0	0
	Empilhadeira 07 ton	0	0	3.500	0	11.200	0	10.500	0	5.600	0	0
	Empilhadeira 10 ton	0	0	0	0	6.400	0	9.600	0	20.000	0	0
Mão-de-Obra												
	Operadores	4.800	0	0	7.200	0	0	0	3.600	0	4.800	3.600
	Encarregados	800	0	0	1.200	0	0	0	600	0	800	600
	Supervisor	640	0	0	960	0	0	0	480	0	640	480
Custo da Atividade		6.240	7.000	20.300	10.235	22.400	5.600	22.500	5.555	25.600	6.240	4.680
Custo Total das Atividades		144.350										
Custo de Inspeção/Manut.		15.000										
Custo Total		159.350										
Total do Diretorador de Custo		300										
Custo Total/DC (R\$/Cont.)		531										

Resultado para containers de 5m3

Atividades no Processo Logístico												
	Recebimento da Manutenção	Estoque de Vazios	Transferência do Estoque Vazio	Enchimento	Transferência do Enchimento	Estoque de Cheios	Transferências do Estoque Cheio	Expedição	Transferência da Expedição	Recebimento à Granel	Recebimento de Contêiner Cheio	Transporte da Manutenção
Recurso Utilizado												
Área Alocada												
Estoque de Vazios		3/10										
Enchimento				1/10								
Estoque de Cheios						3/10						
Área de Expedição								2/10				
Equipamentos												
Veículo (Caminhão)												2/10
Empilhadeira 04 ton			3/10		2/10		3/10					
Empilhadeira 07 ton			1/10		2/10		1/10		3/10			
Empilhadeira 10 ton					2/10		2/10		1/10			
Mão-de-Obra												
Operadores	2/10			2/10				2/10		2/10	2/10	
Encarregados	2/10			2/10				2/10		2/10	2/10	
Supervisor	2/10			2/10				2/10		2/10	2/10	
Custo dos Recursos												
Inspeção e Manutenção												
Área Alocada												
Estoque de Vazios	0	5.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enchimento	0	0	0	175	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoque de Cheios	0	0	0	0	0	4.200	0	0	0	0	0	0
Área de Expedição	0	0	0	0	0	0	0	350	0	0	0	0
Equipamentos												
Veículo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.000
Empilhadeira 04 ton	0	0	12.600	0	2.400	0	1.800	0	0	0	0	0
Empilhadeira 07 ton	0	0	700	0	5.600	0	2.100	0	4.200	0	0	0
Empilhadeira 10 ton	0	0	0	0	3.200	0	4.800	0	4.000	0	0	0
Mão-de-Obra												
Operadores	2.400	0	0	3.600	0	0	0	1.800	0	2.400	1.800	0
Encarregados	400	0	0	600	0	0	0	300	0	400	300	0
Supervisor	320	0	0	480	0	0	0	240	0	320	240	0
Custo da Atividade	3.120	5.250	13.300	4.855	11.200	4.200	8.700	2.690	8.200	3.120	2.340	4.000
Custo Total das Atividades	70.975											
Custo de Inspeção/Manut.	13.000											
Custo Total	83.975											
Total do Diretorador de Custo	400											
Custo Total/DC (R\$/Cont.)	210											

Resultado para containers de 3m3

	Logístico												
	Recebimento da Manutenção	Estoque de Vazios	Transferência do Estoque Vazio	Enchimento	Transferência do Enchimento	Estoque de Cheios	Transferências do Estoque Cheio	Expedição	Transferência da Expedição	Recebimento à Granel	Recebimento de Contêiner Cheio	Transporte da Manutenção	
Recurso Utilizado													
Área Alocada													
Estoque de Vazios		1/10											
Enchimento				2/10									
Estoque de Cheios						1/10							
Área de Expedição								1/10					
Equipamentos													
Veículo (Caminhão)													2/10
Empilhadeira 04 ton			1/10		2/10		1/10						
Empilhadeira 07 ton			2/10		2/10		2/10		1/10				
Empilhadeira 10 ton					2/10		2/10		2/10				
Mão-de-Obra													
Operadores	2/10			2/10					2/10		2/10	2/10	
Encarregados	2/10			2/10					2/10		2/10	2/10	
Supervisor	2/10			2/10					2/10		2/10	2/10	
Custo dos Recursos													
Inspeção e Manutenção													
Área Alocada													
Estoque de Vazios	0	1.750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enchimento	0	0	0	350	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoque de Cheios	0	0	0	0	0	1.400	0	0	0	0	0	0	0
Área de Expedição	0	0	0	0	0	0	0	175	0	0	0	0	0
Equipamentos													
Veículo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.000
Empilhadeira 04 ton	0	0	4.200	0	2.400	0	600	0	0	0	0	0	0
Empilhadeira 07 ton	0	0	1.400	0	5.600	0	4.200	0	1.400	0	0	0	0
Empilhadeira 10 ton	0	0	0	0	3.200	0	4.800	0	8.000	0	0	0	0
Mão-de-Obra													
Operadores	2.400	0	0	3.600	0	0	0	1.800	0	2.400	1.800	0	0
Encarregados	400	0	0	600	0	0	0	300	0	400	300	0	0
Supervisor	320	0	0	480	0	0	0	240	0	320	240	0	0
Custo da Atividade	3.120	1.750	5.600	5.030	11.200	1.400	9.600	2.515	9.400	3.120	2.340	4.000	
Custo Total das Atividades	59.075												
Custo de Inspeção/Manut.	10.000												
Custo Total	69.075												
Total do Diretor de Custo	350												
Custo Total/DC (R\$/Cont.)	197												

Resultado para Containers de 1.5 m3

Logístico												
	Recebimento da Manutenção	Estoque de Vazios	Transferência do Estoque Vazio	Enchimento	Transferência do Enchimento	Estoque de Cheios	Transferências do Estoque Cheio	Expedição	Transferência da Expedição	Recebimento à Granel	Recebimento de Contêiner Cheio	Transporte da Manutenção
Recurso Utilizado												
Área Alocada												
Estoque de Vazios		1/10										
Enchimento				1/10								
Estoque de Cheios						1/10						
Área de Expedição								1/10				
Equipamentos												
Veículo (Caminhão)												1/10
Empilhadeira 04 ton			1/10		1/10		1/10					
Empilhadeira 07 ton			1/10		1/10		1/10		1/10			
Empilhadeira 10 ton					1/10		1/10		1/10			
Mão-de-Obra												
Operadores	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Encarregados	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Supervisor	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Custo dos Recursos												
Inspeção e Manutenção												
Área Alocada												
Estoque de Vazios	0	1.750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enchimento	0	0	0	175	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoque de Cheios	0	0	0	0	0	1.400	0	0	0	0	0	0
Área de Expedição	0	0	0	0	0	0	0	175	0	0	0	0
Equipamentos												
Veículo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000
Empilhadeira 04 ton	0	0	4.200	0	1.200	0	600	0	0	0	0	0
Empilhadeira 07 ton	0	0	700	0	2.800	0	2.100	0	1.400	0	0	0
Empilhadeira 10 ton	0	0	0	0	1.600	0	2.400	0	4.000	0	0	0
Mão-de-Obra												
Operadores	1.200	0	0	1.800	0	0	0	900	0	1.200	900	0
Encarregados	200	0	0	300	0	0	0	150	0	200	150	0
Supervisor	180	0	0	240	0	0	0	120	0	180	120	0
Custo da Atividade	1.560	1.750	4.900	2.515	5.600	1.400	5.100	1.345	5.400	1.560	1.170	2.000
Custo Total das Atividades	34.300											
Custo de Inspeção/Manut.	7.000											
Custo Total	41.300											
Total do Diretor/Coordenador de Custo	250											
Custo Total/DC (R\$/Cont.)	165											

Resultado para Containers de 1 m3

Atividades no Processo Logístico												
	Recebimento da Manutenção	Estoque de Vazios	Transferência do Estoque Vazio	Enchimento	Transferência do Enchimento	Estoque de Cheios	Transferências do Estoque Cheio	Expedição	Transferência da Expedição	Recebimento à Granel	Recebimento de Contêiner Cheio	Transporte da Manutenção
Recurso Utilizado												
Área Alocada												
Estoque de Vazios		1/10										
Enchimento				1/10								
Estoque de Cheios						1/10						
Área de Expedição								1/10				
Equipamentos												
Veículo (Caminhão)												1/10
Empilhadeira 04 ton			1/10		1/10		1/10					
Empilhadeira 07 ton			1/10		1/10		1/10		1/10			
Empilhadeira 10 ton					1/10		1/10		1/10			
Mão-de-Obra												
Operadores	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Encarregados	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Supervisor	1/10			1/10				1/10		1/10	1/10	
Custo dos Recursos												
Inspeção e Manutenção												
Área Alocada												
Estoque de Vazios	0	1.750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enchimento	0	0	0	175	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoque de Cheios	0	0	0	0	0	1.400	0	0	0	0	0	0
Área de Expedição	0	0	0	0	0	0	0	175	0	0	0	0
Equipamentos												
Veículo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000
Empilhadeira 04 ton	0	0	4.200	0	1.200	0	600	0	0	0	0	0
Empilhadeira 07 ton	0	0	700	0	2.800	0	2.100	0	1.400	0	0	0
Empilhadeira 10 ton	0	0	0	0	1.600	0	2.400	0	4.000	0	0	0
Mão-de-Obra												
Operadores	1.200	0	0	1.800	0	0	0	900	0	1.200	900	0
Encarregados	200	0	0	300	0	0	0	150	0	200	150	0
Supervisor	160	0	0	240	0	0	0	120	0	160	120	0
Custo da Atividade	1.560	1.750	4.900	2.515	5.800	1.400	5.100	1.345	5.400	1.560	1.170	2.000
Custo Total das Atividades	34.300											
Custo de Inspeção/Manut.	3.500											
Custo Total	37.800											
Total do Diretor de Custo	150											
Custo Total/DC (R\$/Cont.)	252											

Resultado para Containers de 0.290m3