

## 6 Sugestões

➤ Conforme foi indicado nos objetivos, o presente trabalho se centra fundamentalmente em como elaborar um Programa de Produção para um determinado processo produtivo. Ficaram fora da abordagem alguns aspectos que também são importantes em todo Planejamento da Produção.

Nesse sentido, poderia-se estender o trabalho em melhorar as técnicas de previsão de vendas, informações que são de muita relevância para o Programa de Produção. Não está no escopo desta dissertação analisar a maneira como a empresa realiza suas previsões, mas que em certa maneira fornece resultados úteis já que consideram as maiores demandas que se geram durante o ano. Portanto, pretende-se evitar subestimar a demanda e procura-se sempre abastecê-la completamente. Obviamente as técnicas de previsão utilizadas pela Companhia podem ser melhoradas de inúmeras maneiras, com uma base estatística mais forte, levando em conta as características próprias da demanda em análise, tais como a alta sazonalidade e a variação do padrão de sazonalidade de um ano para outro. Este assunto seria motivo de uma interessante pesquisa (sendo necessário para isso ter uma maior abertura da empresa para oferecer mais informação sobre a sua demanda; o apresentado nesta dissertação na Tabela 3.5 é tudo o que se pôde obter a respeito).

➤ Para realizar a programação real foram tomados dados provenientes de uma simulação feita dos valores médios da demanda. Esta simulação considerou que estes dados seguissem uma Distribuição Normal, e que as variações ao longo de uma semana oscilariam com 90% de probabilidade entre  $\pm 10\%$  do valor médio. Estes supostos também poderiam ser sujeitos a uma análise mais exaustiva, que naturalmente forneceria resultados bem mais próximos do real. Mas, na realidade só se realizou a simulação com a finalidade de explicar como funciona a Tabela 4.15 onde se realiza a Programação e Controle da Produção. Contanto que os valores médios da demanda diária não oscilarem exageradamente houvesse sido suficiente para exemplificar o procedimento. Mas a simulação ajuda muito em oferecer um panorama um pouco mais realista para o teste.

➤ Para ganhar agilidade nas operações numéricas no desenvolvimento do Algoritmo de Solução, recomenda-se fazer a sua implementação por meio de um software de simples utilização visto que, sem isto, dificilmente seria utilizado em um ambiente industrial. Assim, o processamento dos dados se torna muito menos trabalhoso e mais seguro. A respeito dos dados de entrada, em geral, eles são muitas das vezes de difícil estimativa, tendo a Companhia que refinar constantemente os conceitos e métodos para calculá-los.